

# Istota Strategii

## ZARYS

- Rola strategii i sukces
- Analiza strategiczna - zasady
- Ewolucja *strategic management*
- *Corporate strategy* oraz *business strategy*
- Określanie strategii: projektowanie czy proces?
- Rola strategii

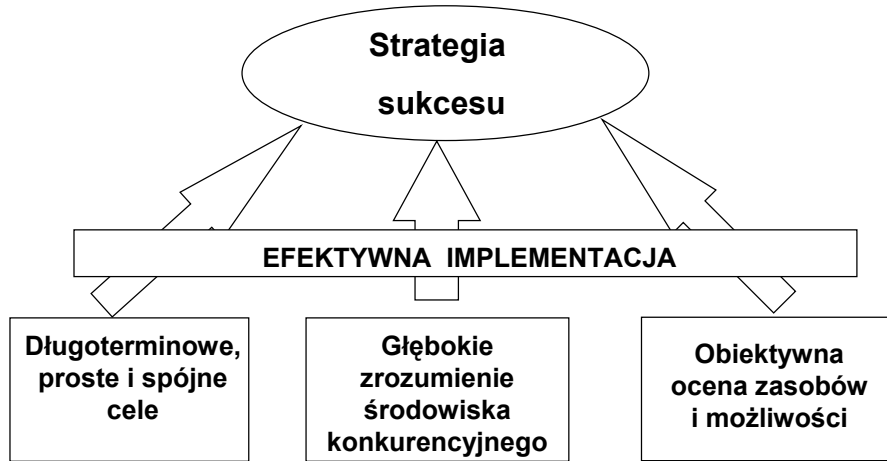
1

## Elementy sukcesu - przykład

### Case - MADONNA

<b>CELE</b>	Quest for stardom.
<b>ZROZUMIENIE OTOCZENIA</b>	Identified emerging trends in popular culture. Recognized power of sex. Understood showbiz distribution channels.
<b>OCENA ZASOBÓW</b>	Recognized limited raw talent. Relied on strengths in self-promotion, image- creation, relationship management
<b>ZASTOSOWANIE</b>	Commitment to hard work. Disciplined, inspirational Leadership. Attention to detail.

## Wspólne elementy strategii sukcesu



3

## Czym jest strategia?

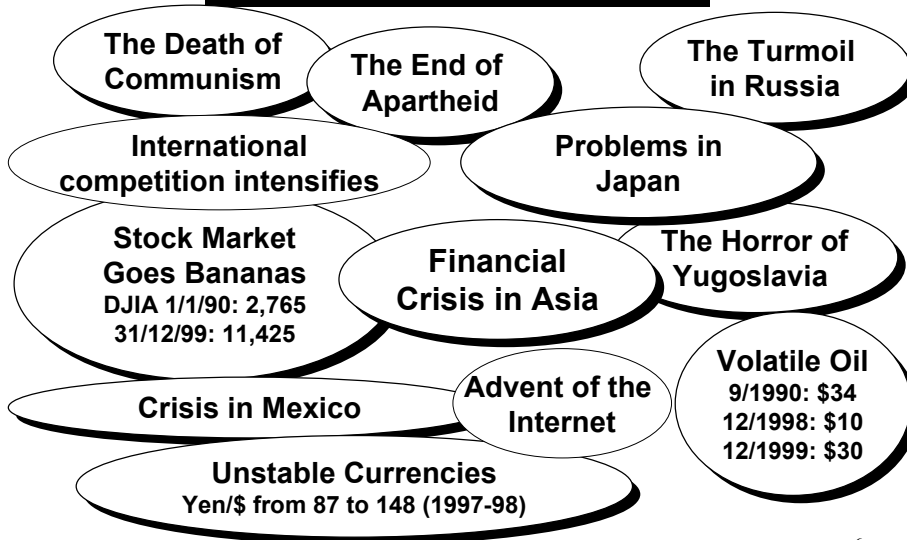
- **Rozróżnienie strategii i taktyki:**
  - Strategia - reguła decyzyjna, ogólny plan, długi horyzont czasowy
  - Taktyka - plan konkretnego działania
- **Charakterystyka decyzji strategicznych:**
  - ważne
  - wymagają zaangażowania znacznych zasobów
  - trudno odwracalne

# Ewolucja Strategic Management

	1950s	1960s	Early-mid 1970s	Late 1970s early 1980s	Late 1980s early 1990s	Late 1990s early 2000s
<b>DOMINANT THEME</b>	Budgetary planning & control	Corporate planning	Corporate strategy	Analysis of industry & competition	Quest for competitive advantage	Strategic innovation The "New Economy"
<b>MAIN ISSUES</b>	Financial control	Planning growth	Diversification	Positioning	Competitive advantage	Innovation & knowledge
<b>CONCEPTS &amp; TECHNIQUES</b>	Budgeting project appraisal	Forecasting & investment planning	Portfolio planning. Synergy market share	Analysis of industry & competition	Resource analysis. Case competences	Dynamic sources of advantage Knowledge management cooperation
<b>IMPLEMENTATION</b>	Emphasis on financial management	Rise of corporate planning departments & formal planning	Diversification. Quest for global market share	Industry/market selectivity. Active asset management	Restructuring BPR. Refocusing Outsourcing	Virtual organization. Alliances Quest for critical mass

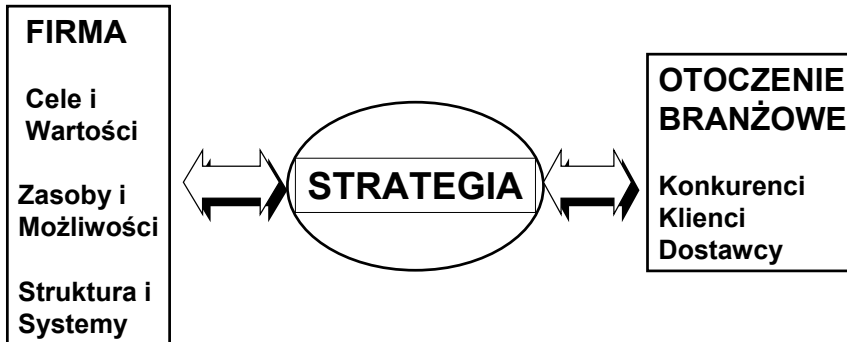
5

## Burzliwe lata 90te



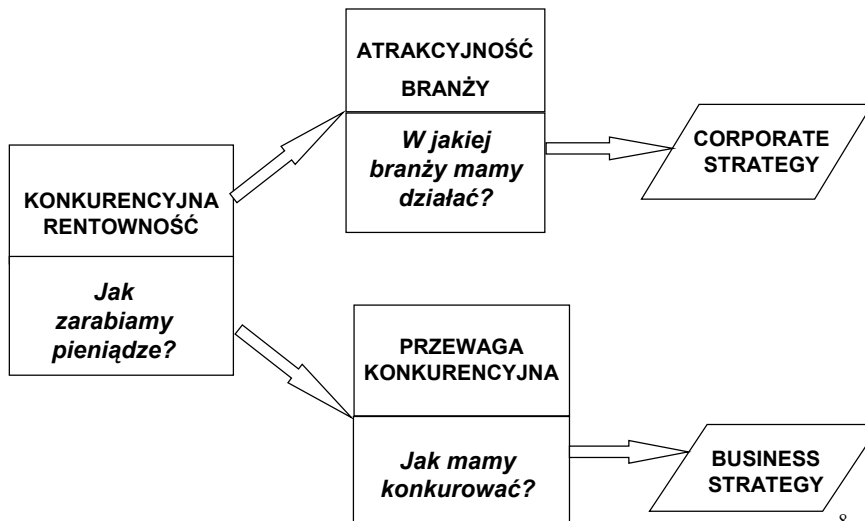
6

## Strategia: związek pomiędzy firmą i jej otoczeniem



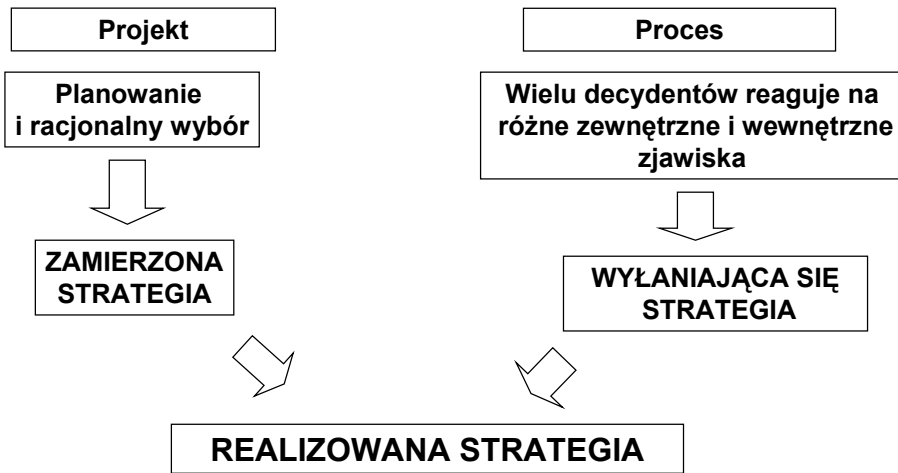
7

## Źródła wysokiej rentowności



8

## Określanie strategii : projekt czy proces?



9

## Określanie strategii firmy: wielorakie role strategii



10

## **Rola analizy strategicznej**

- **Analiza strategiczna usprawnia procesy decyzyjne, ale nie daje gotowych odpowiedzi**
- **Analiza strategiczna pomaga zidentyfikować i zrozumieć najważniejsze zagadnienia**
- **Analiza strategiczna pomaga opanować złożone sytuacje**
- **Analiza strategiczna zwiększa elastyczność i innowacyjność przez wspomaganie uczenia się**